

# Årsredovisning

År 2025



**Synskadades  
Riksförbund**



# Innehållsförteckning

<b>Förvaltningsberättelse .....</b>	<b>6</b>
<b>Allmänt om verksamheten .....</b>	<b>6</b>
Information om Synskadades Riksförbund .....	6
SRF:s stadgeenliga ändamål .....	6
Organisation .....	7
Organisationsrådet och kongressen .....	7
Förbundsstyrelsen och förtroendemannaorganisationen .....	7
Rikskansliet .....	9
<b>Betydande samarbeten och representation .....</b>	<b>9</b>
<b>Väsentliga händelser under räkenskapsåret .....</b>	<b>10</b>
Påverkansarbete .....	10
Individstöd .....	11
Internationell verksamhet .....	12
Uppdragsverksamhet .....	13
Kommunikation .....	13
Långsiktig finansiering .....	14
Bidrag från Synskadades stiftelse .....	15
<b>Resultat och ställning .....</b>	<b>16</b>
Finansiella instrument .....	18
Medlemsstatistik .....	18
<b>Hållbarhetsupplysningar .....</b>	<b>19</b>
<b>Framtida utveckling .....</b>	<b>19</b>
Organisationsutveckling och intressepolitisk påverkan .....	19
Kansliet .....	20
Stöd till forskning och utveckling .....	20
<b>Effektrapport 2025 .....</b>	<b>21</b>
Vi vill uppnå .....	21
Hur vi verkar .....	21
Våra strategier för förändring .....	21
Vår kapacitet och organisationer .....	21
Målstyrning, uppföljning och lärande .....	21
Vårt globala engagemang .....	21
<b>Disposition av årets resultat .....</b>	<b>22</b>
<b>Resultaträkning .....</b>	<b>23</b>
<b>Balansräkning – Tillgångar .....</b>	<b>25</b>
<b>Balansräkning – Eget kapital och skulder .....</b>	<b>26</b>
<b>Förändring av eget kapital .....</b>	<b>27</b>
Specifikation av ändamålsbestämda medel 2025-12-31 .....	27

Kassaflödesanalys .....	30
Investeringsverksamheten.....	31
<b>Tilläggsupplysningar .....</b>	<b>32</b>
Redovisnings- och värderingsprinciper .....	32
Förbundsavgifter .....	32
Gåvor och bidrag .....	32
Övriga intäkter .....	33
Verksamhetskostnader .....	33
Balansräkningen.....	33
Immateriella anläggningstillgångar .....	33
Materiella anläggningstillgångar .....	33
Finansiella anläggningstillgångar .....	34
Kortfristiga placeringar .....	34
Varulager .....	34
Ändamålsbestämda medel.....	34
Leasing .....	35
Kassaflödesanalys .....	35
<b>Noter .....</b>	<b>36</b>
Not 1 - Förbundsavgifter .....	36
Not 2 - Gåvor .....	36
Not 3 – Bidrag .....	36
Not 4 - Operationell leasing .....	37
Not 5 - Medelantal anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen .....	38
Medelantalet anställda .....	38
Könsfördelning bland styrelseledamöter och ledande befattnings-havare .....	39
Not 6 - Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar .....	40
Not 7 - Upplysning om revisionsarvode och kostnadsersättning.....	41
Not 8 - Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar.....	42
Not 9 - Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter .....	42
Not 10 - Inkomstskatt .....	42
Not 11 - Immateriella anläggningstillgångar .....	43
Not 12 - Materiella anläggningstillgångar .....	43
Not 13 - Andelar i bostadsföreningar .....	44
Not 14 - Långfristiga värdepappersinnehav .....	44
Not 15 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter .....	47
Not 16 - Likvida medel .....	47
Not 17 - Skuld, erhållna ej utnyttjade bidrag .....	47

Not 18 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	48
Not 19 - Ansvarsförbindelse .....	48
Not 20 - Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång .....	49
Not 21 - Definition av nyckeltal .....	49
<b>Underskrifter .....</b>	<b>50</b>

Styrelsen för Synskadades Riksförbund avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31, föreningens 136:e verksamhetsår.

Årsredovisningen är upprättad i tusental kronor om inte annat anges. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

I årsredovisningen står förkortningen SRF för Synskadades Riksförbund.

# Förvaltningsberättelse

## Allmänt om verksamheten

### Information om Synskadades Riksförbund

SRF är en ideell förening och intresseorganisation av synskadade, både blinda och synsvaga. Organisationen bildades 1889 under namnet De Blindas Förening och ombildades 1977 till Synskadades Riksförbund.

Vi har slutit oss samman i Synskadades Riksförbund för att utifrån tanken om alla människors lika värde gemensamt hävda synskadades rätt till delaktighet och jämlikhet på alla områden samt skapa social gemenskap och stödja varandra, så att vi kan leva ett aktivt och självständigt liv.

Synskadades Riksförbund är en partipolitiskt och religiöst obunden organisation som tar avstånd från all form av diskriminering.

Organisationsnummer: 802007–3436

Säte: Enskede, Sverige

Svensk insamlingskontroll: SRF innehar 90-konto sedan 2003

Giva Sverige: medlemskap i branschorganisation, insamling sedan 2023

Skatteverket: gåvor till SRF ger avdragsrätt för privatpersoner

Bolagsverket: verkliga huvudmän är förbundsstyrelsen

### SRF:s stadgeenliga ändamål

Vi stärker den interna demokratin genom information och erfarenhetsutbyte, medlems- och funktionärsutbildning samt möjligheter att överlägga i för synskadade angelägna frågor. Med utåtriktad information, opinionsbildning, påverkansarbete och egna verksamheter verkar vi för synskadades rätt till habilitering och rehabilitering, utbildning och arbete, en aktiv och meningsfull fritid, möjlighet att röra sig fritt i samhället samt tillgång till information och kommunikation genom digital teknik och andra för synskadade användbara medier.

Vi arbetar för att nå alla synskadade i Sverige med information och erbjudande om medlemskap, främjar ögonvård och ögonforskning samt har samarbete med synskadeorganisationer i hela världen.

## Organisation

Alla medlemmar är anslutna till Synskadades Riksförbund.

Medlemmarna väljer själva genom sin medlemsavgift vilken-/ vilka lokalföreningar, distrikt och-/ eller branschföreningar medlemskapet ska avse.

Förbundet är en treplansorganisation med 100 (106) lokalföreningar, 23 (23) distrikt och ett riksförbund. 11 (11) nationella branschföreningar av synskadade är anslutna till riksförbundet.

Samtliga föreningar i förbundet är egna juridiska personer med egna organisationsnummer.

## Medlemmar

Vi är en intresseorganisation av och för synskadade, både blinda och synsvaga, med medlemmar över hela landet. Våra medlemmar är i huvudsak personer med egen synnedsättning eller vårdnadshavare till barn med synskada. Därtill finns stödjande medlemmar, fysiska eller juridiska personer som delar våra värderingar och vill bidra till vårt arbete.

## Organisationsrådet och kongressen

Organisationsrådet består av ombud för distrikt och branschföreningar. Organisationsrådet är tillsammans med kongressen riksförbundets högsta beslutande organ som granskar förbundsstyrelsens arbete och är därtill ett organ för information, diskussion och beslut i frågor som ankommer på organisationsrådet samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter. Organisationsrådet har haft två sammanträden under året.

Kongressen är framåtsyftande och beslutar om stadgar samt intressepolitiska och organisatoriska riktlinjer.

## Förbundsstyrelsen och förtroendemannaorganisationen

Mellan kongresserna, som genomförs vart tredje år, leds SRF:s löpande arbete av en förbundsstyrelse som består av tretton ledamöter.

Efter kongressen 2024 bestod förbundsstyrelsen av följande sammansättning:

### Presidium

Niklas Mattsson, Fjärås, ordförande

Gunilla Thomsson, Stockholm, 1:a vice ordförande

Tiina Nummi Södergren, Huddinge, 2:a vice ordförande

Övriga ordinarie ledamöter

Erika Hudson, Stockholm, Jenny Näslund, Umeå, Linus Forsberg, Eslöv, Neven Milivojevic, Solna, Peter Tjernberg, Sundsvall, Sam Motazed, Stockholm, Christoffer Telin, Sundsvall, Maria Thorstensson, Färlöv, Per Karlström, Sollentuna och Dan Andersson, Kristinehamn.

Under året har Erika Hudson, Jenny Näslund, Maria Thorstensson, Per Karlström och Dan Andersson avgått ur förbundsstyrelsen.

Under Organisationsrådet 17 oktober genomfördes ett fyllnadsval till förbundsstyrelsen av 5 ledamöter. Valberedningens nominerade valdes in som ordinarie ledamöter i SRF:s förbundsstyrelse. De är: Sara Ahlström, Bålsta, Monica Fredriksson, Västerås, Kristina Adolfsson, Axvall, Anita Svenningsson, Jönköping och Karl-Otto Rosenqvist, Magnarp.

Förbundsstyrelsen har under året haft 12 sammanträden. Representanter för Riksorganisationen Unga med synnedsättning, valberedningen och verksamhetsrevisorerna har bjudits in att vara adjungerade till förbundsstyrelsens möten.

Arbetsutskottet, bestående av presidiet och 2 ambulerande styrelseledamöter, har haft 5 möten under året.

Verksamhetsrevisorerna har tillgång till föreningens alla handlingar och ska löpande granska föreningens verksamhet samt styrelsens förvaltning ur ett medlemsperspektiv. De har haft 13 arbetsmöten under året, deltagit i organisationsrådet i juni och oktober månad samt närvarat vid samtliga förbundsstyrelsemöten. Därutöver har de haft telefon- och mailkontakt med varandra samt med andra inom organisationen.

Valberedningen har deltagit vid 11 förbundsstyrelsemöten under året, närvarat på organisationsrådet i juni och oktober samt haft 11 egna Teamsmöten och 2 arbetshelger och däremellan telefon- och mailkontakt med varandra. Inför fyllnadsvalen till förbundsstyrelsen i oktober månad har de haft Teams- och telefonmöten med de nominerade.

## **Rikskansliet**

SRF hyr kanslilokaler i Enskede strax söder om centrala Stockholm av Iris Förvaltning AB.

På rikskansliet arbetade 41 (48) helårsanställda under 2025. Av dessa var 18 (19) synskadade och 23 (29) seende.

Rikskansliet har haft en ledningsgrupp bestående av kanslichef, tre verksamhetschefer samt en HR-ansvarig. Ledningsgruppen har möte en gång per vecka. Ansvarig för förtroendemannaorganisationen är arbetande styrelseordföranden.

## **Betydande samarbeten och representation**

Det är viktigt för SRF att samverka med andra organisationer för att stärka arbetet för synskadades rättigheter och delaktighet i samhället.

Synskadades Riksförbund utser sju ledamöter till Synskadades stiftelse. Under 2025 kom fem av dessa från förbundsstyrelsen. Enligt stiftelsens stadgar ska ordföranden i Synskadades Riksförbund erbjudas att vara stiftelsens ordförande, vilket Niklas Mattsson har bejakat. Synskadades stiftelse är ensam ägare till Iris Förvaltning AB, som i sin tur äger Almåsa Havshotell AB.

SRF har under året utsett eller nominerat personer till styrelser, råd och andra organ i ett flertal företag, organisationer och stiftelser, däribland MyRight, European Blind Union, Nordiska Samarbetskommittén, Synfrämjandet, Ögonfonden och flera stiftelser med anknytning till synskadades villkor och rättigheter.

SRF har även nominerat personer till de statliga nämnderna punktskriftsnämnden och taltidningsnämnden. Vi har ett nära samarbete med Arbetarnas Bildningsförbund, ABF, SRF är också partner i Ideell Arena.

Under 2025 har SRF haft representanter i ett flertal samarbetsorgan, myndighetsråd och brukarråd. SRF samarbetar också med bland andra Funktionsrätt Sverige, DHR, FSDB och Sveriges Civilförsvarsförbund. SRF är medlem i MyRight, den svenska funktionsrättsrörelsens organisation för internationellt utvecklingssamarbete.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2025 har SRF fortsatt att stärka sitt arbete för synskadades rättigheter och delaktighet. En viktig händelse under året var uppstarten av SRF:s nationella färdtjänstkampanj, som bidrog till ökad synlighet och stärkt påverkansarbete i en av organisationens prioriterade frågor. Det internationella utvecklingssamarbetet påverkades också av förändringar i svensk biståndspolitik, vilket medförde att flera samarbetsprogram avslutades tidigare än planerat.

Kanslichef Ulrika Norelius beviljades tjänstledigt från den 19 oktober. Förbundsstyrelsen utsåg därefter ordförande Niklas Mattsson till tillförordnad kanslichef fram till dess att ny kanslichef tillträdde den 19 januari 2026.

### Påverkansarbete

SRF har under 2025 bedrivit ett omfattande intressepolitiskt arbete för att stärka synskadades möjligheter att leva ett självständigt liv på jämlika villkor. Arbetet har haft särskilt fokus på färdtjänst, ledsagning, digital inkludering, arbete och försörjning samt habilitering, rehabilitering och ögonvård.

Inom färdtjänstområdet har arbetet i stor utsträckning inriktats på planering och uppstart av SRF:s nationella färdtjänstkampanj. Som en del av detta presenterades rapporten *"Förhindrad, försenad, frustrerad"* vid ett seminarium i oktober. Under året genomfördes också en partienkät, åtta inspirationsträffar och fortsatt stöd till distrikt och lokalföreningar i det lokala påverkansarbetet. Ett 20-tal riksdagsmotioner inom området lades under året, vilket visar att frågan fått ökad politisk uppmärksamhet.

Arbetet för en reformerad ledsagning har fortsatt under året. SRF har tagit fram underlag om hur en väl fungerande ledsagning bör utformas, bedrivit opinionsbildning, haft kontakter med regering och riksdag samt genomfört namninsamlingen "*Rädda ledsagningen för synskadade*", som samlade 7 500 underskrifter. Frågan har stärkts på den politiska agendan, även om någon statlig utredning ännu inte hade tillsatts vid årets slut.

Inom digital inkludering har SRF arbetat med frågor kopplade till den nya tillgänglighetslagstiftningen, deltagit i dialoger med Post- och telestyrelsen, lyft frågor om Legimus och e-böcker samt påbörjat arbete kring hur AI kan bidra till ökad tillgänglighet för personer med synnedsättning.

SRF har också fortsatt att verka för bättre förutsättningar för arbete och försörjning, bland annat genom att driva frågor om specialistkompetens inom Arbetsförmedlingen, arbetshjälpmedel och lönebidrag.

Under året har SRF även arbetat med frågor om habilitering, rehabilitering och ögonvård, bland annat genom dialog med Socialstyrelsen och deltagande i arbetet kring en nationell strategi för ögonhälsa. Kartläggningar, enkäter och statistik har använts som underlag för opinionsbildning och för att stärka det lokala påverkansarbetet i organisationen.

## **Individstöd**

SRF har under 2025 fortsatt att erbjuda medlemsnära stöd till synskadade, anhöriga och andra närstående målgrupper genom rådgivning, utbildningar, träffar och aktiviteter i olika delar av landet. Verksamheten har omfattat såväl barn, unga och familjer som vuxna och äldre med synnedsättning.

Synlinjen har under året varit ett viktigt stöd för synskadade, anhöriga, skolpersonal och yrkesverksamma. Under 2025 hanterades mer än 1 117 ärenden. Verksamheten hade för andra året i rad öppet hela sommaren och har även bistått personer som haft svårt att underteckna namninsamlingarna för ledsagning och färdtjänst.

Verksamheten Digitala barnbarn har fortsatt att utvecklas under året. Utbildningar har startats i ytterligare fyra distrikt och totalt har verksamheten nått strax över 90 äldre synskadade. Inför 2026 har planering genomförts för fortsatt uppstart i fler distrikt, i samband med att verksamheten blir permanent.

SRF har även genomfört ett flertal aktiviteter för barn, unga och familjer, däribland föräldrträff, syskonträff, ridläger, sommarläger, punktskriftskurs för barn och föräldrar samt kulturläger. Insatserna har gett deltagarna möjlighet till gemenskap, erfarenhetsutbyte, ökad kunskap och stärkt självständighet. Därutöver har SRF fortsatt att stödja medlemmars möjligheter till aktivitet, delaktighet och återhämtning genom bland annat folkbildning, utbildningsinsatser och reseverksamhet.

### **Internationell verksamhet**

SRF har under 2025 fortsatt sitt internationella arbete på nordisk, europeisk och global nivå. Arbetet har omfattat såväl erfarenhetsutbyte och intressepolitiskt samarbete som internationellt utvecklingssamarbete tillsammans med organisationer av och för personer med synnedsättning.

Det nordiska samarbetet har främst skett inom ramen för Nordiska samarbetskommittén, NSK, och dess arbetsgrupper. Under året har SRF deltagit i både digitala och fysiska möten samt i planeringen av den utvidgade nordiska konferensen 2026. Även inom det europeiska samarbetet har SRF varit aktivt genom European Blind Union, EBU, där styrelsearbetet under året omfattade två fysiska möten och ett digitalt möte.

Det internationella utvecklingssamarbetet har under året påverkats av förändringar i svensk biståndspolitik och av förändrade finansieringsförutsättningar. Detta har inneburit att delar av verksamheten behövt anpassas och att flera samarbetsinsatser avslutats tidigare än planerat. Samtidigt har SRF under året arbetat aktivt för att säkra fortsatt stöd till delar av utvecklingssamarbetet från och med 2026. Genom det internationella arbetet har SRF fortsatt att bidra till att stärka rättigheter, delaktighet och organisering för personer med synnedsättning, samtidigt som erfarenheter från andra länder har tillfört kunskap och perspektiv till SRF:s eget arbete i Sverige.

## **Uppdragsverksamhet**

SRF har under 2025 fortsatt att bedriva uppdragsverksamhet inom områden där organisationen har särskild kompetens och ett tydligt mervärde för personer med synnedläggelse. Verksamheten har omfattat bland annat punktskrift, folkbildningsstöd och reseverksamhet.

Inom punktskriftsverksamheten har SRF under året genomfört kurser för både nybörjare och mer erfarna användare.

Verksamheten har också omfattat produktion och anpassning av material för synskadade och personer med dövblindhet som deltar i studieförbundens och folkhögskolornas folkbildningsverksamhet. Under året uppmärksammades även punktskriftens 200-årsjubileum i flera delar av verksamheten.

SRF Go har under året fortsatt att ge personer med synnedläggelse möjlighet att resa på mer jämlika villkor. Verksamheten har omfattat både organiserade gruppresor och möjlighet att ansöka om stöd för individuellt anpassade resor.

Arbetet med ledsagarpoolen har också fortsatt.

Uppdragsverksamheten bidrar sammantaget till ökad delaktighet, självständighet och tillgänglighet för personer med synnedläggelse, samtidigt som den förstärker SRF:s roll som kunskapsbärare inom områden med stor betydelse för målgruppen.

## **Kommunikation**

SRF har under 2025 fortsatt att utveckla sitt kommunikationsarbete för att stärka organisationens synlighet, bidra till opinionsbildning och öka kunskapen om synskadades villkor. Kommunikationsarbetet har omfattat såväl press och media som sociala medier och egna kanaler.

Under året har SRF haft ett fortsatt genomslag i media i frågor som rör ledsagning, färdtjänst och andra rättighetsfrågor. Arbetet har bidragit till ökad synlighet i samhällsdebatten och till att synliggöra de konsekvenser som bristande tillgänglighet och stödinsatser får för personer med synnedläggelse.

Den uppskattade mediäräckvidden ökade från 396 miljoner till 423 miljoner, vilket motsvarar en ökning med 6,8 procent. Räckvidden bygger på de olika mediernas räckvidd där SRF:s sökord förekommit och avser därför inte antalet unika personer som tagit del av innehållet. Samtidigt minskade antalet redaktionella omnämningar, vilket tyder på att genomslaget i högre grad kom genom större och rikstäckande medier.

Även i sociala medier har SRF utvecklat sitt arbete under året. Fokus har legat på att skapa ett mer sammanhållet och aktivt flöde, med en kombination av nyheter, kunskapsdelning, opinionsbildning och berättelser från verksamheten. Detta har bidragit till ökad räckvidd, fler interaktioner och ett växande antal följare. SRF:s egna medier har fortsatt att vara viktiga kanaler för information, fördjupning och medlemskontakt. Perspektiv har under året utkommit med fyra nummer och Synpodden med sex ordinarie avsnitt.

## **Långsiktig finansiering**

Arbetet med långsiktig finansiering har fortsatt under 2025 med målet att stärka SRF:s intäktsbas och minska organisationens sårbarhet.

Insatserna har omfattat fortsatt utveckling av givarbrev, valpkalendern och andra former av insamling, i linje med den ekonomiska strategi som antogs av kongressen för åren 2025–2030. Under året har givarbreven fortsatt att utvecklas som både insamlingsform och kommunikationskanal. Även valpkalendern har varit en viktig del av insamlingsarbetet. Därutöver har SRF fått intäkter från minnesgåvor, månadsgåvor, spontangåvor och testamenten.

Utfallet visar att intäktsbasen är bredare än tidigare, vilket stärker förutsättningarna för en mer stabil finansiering över tid. Insatserna under året bidrog till att givarbreven ökade jämfört med föregående år och att spontangåvorna från privatpersoner utvecklades starkt. Samtidigt minskade intäkterna från testamenten och valpkalendern jämfört med föregående år.

Sammantaget visar utfallet både värdet av ett diversifierat insamlingsarbete och behovet av att fortsätta utveckla flera kompletterande intäktskällor.

## Bidrag från Synskadades stiftelse

Efter ansökan till Synskadades stiftelse beslutade stiftelsen initialt att bevilja SRF ett verksamhetsbidrag om 15 600 tkr (14 600) för året i syfte att delfinansiera förbundets olika verksamheter.

Vidare har SRF efter ansökan erhållit 4 200 tkr (4 700) i bidrag från stiftelsen som vidareförmedlats till Almåsa Havshotell AB för rekreativ verksamhet om 4 000 tkr (4 500) samt familjeveckan 200 tkr (200). För det treåriga ESF-projektet "Rehabilitering till arbete" har stiftelsen bidragit med 109 tkr till det första utbildningstillfället som hölls i december månad.

SRF och Synskadades stiftelse har en överenskommelse som innebär att SRF ansöker om bidrag från stiftelsen till enskilda behövande synskadade. Beslut fattas av stiftelsen. Under året har SRF vidareförmedlat 814 tkr (901) till Synskadades stiftelse för ändamålet. Bidragen fördelades enligt följande:

Verksamhet	År 2025	År 2024
Ögonforskning	500	500
Individstöd	1 800	1 700
Rehabiliterings- och habiliteringsverksamhet	680	550
Barn- och föräldraverksamhet	300	300
Rekreation för synskadade	1 000	1 000
Internationell verksamhet	1 350	1 000
Stöd till distriktens arbete för uppsökande verksamhet	7 400	7 000
Undervisning och utbildning	950	950
Göra information tillgänglig för synskadade	1 320	1 300
Uppsökande verksamhet	300	300
<b>Summa</b>	<b>15 600</b>	<b>14 600</b>

## Resultat och ställning

Verksamhetsintäkterna uppgick under 2025 till 95 389 tkr, jämfört med 100 340 tkr föregående år. Trots lägre verksamhetsintäkter redovisade SRF ett överskott efter skatt om 10 001 tkr (10 662). Det egna kapitalet uppgick vid årets slut till 112 111 tkr, jämfört med 102 110 tkr föregående år.

Det strategiska upplägget för SRF:s ekonomi är att balans i resultatet eftersträvas över tid, snarare än varje enskilt år. Budgeteringen sker med målsättningen att resultatet ska vara nära noll, men med hänsyn till olika satsningar, och att vissa intäkter, framför allt gåvor från arv samt finansiellt resultat, kan variera kraftigt mellan olika år. Därför är det strategiskt att planera resultatet utifrån en längre cykel över flera år, snarare än ett strikt årligt balanskrav.

Detta sätt att planera ekonomin ger SRF stabilitet och flexibilitet i ett långsiktigt perspektiv. Genom att resultatet får variera mellan åren kan organisationen stå starkt även när vissa intäktskällor minskar temporärt. Det goda resultatet för 2025 stärker den finansiella beredskapen och ger förbundet möjlighet att möta framtida utmaningar med fortsatt fokus på medlemmarnas behov och rättigheter. Den positiva utvecklingen skapar också handlingsutrymme för strategiska satsningar och kapacitetsuppbyggnad inom prioriterade områden.

På balansdagen hade SRF två fastigheter som erhållits som arv. Dessa har värderats och intäktsförts med sina taxeringsvärden, totalt 735 tkr, och planeras att säljas under 2026.

De gemensamma kostnaderna, de så kallade overheadkostnaderna, omfattar förtroendemannaorganisation, lokalhyror, kontorsservice, ledning, ekonomiadministration, personaladministration/HR, IT-stöd samt arkiv och museum. Totalt uppgick de gemensamma kostnaderna under 2025 till 21 601 tkr (19 856).

Kongressen, som genomförs vart tredje år, redovisas separat och uppgick till 133 tkr (3 300).

SRF har under året erhållit premierreduktion på pensionskostnader motsvarande 822 tkr (460).

Därutöver har 200 tkr av tidigare avsatta ändamålsbestämda medel utnyttjats i enlighet med sitt syfte, medan 157 tkr har avsatts till ändamålsbestämda medel för framtida satsningar.

## 5 år i sammandrag med internredovisning samt nyckeltal (i Mkr)

	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetsintäkter	95,4	100,3	110,9	107,7	112,1
Verksamhetskostnader	-89,7	-94	-105,0	-110,5	-99,2
Verksamhetsresultat	<b>5,7</b>	<b>6,3</b>	<b>5,9</b>	<b>-2,8</b>	<b>12,9</b>
Finansiellt resultat	4,4	4,7	2,7	-1,9	7,2
Extraordinära poster	0	-0,3	0	14,1	0
Årets skatt	0	0	0	-1,7	0
Årets resultat	<b>10,0</b>	<b>10,7</b>	<b>8,6</b>	<b>7,7</b>	<b>20,1</b>
Balansomslutning	<b>118,6</b>	<b>108,8</b>	<b>102,8</b>	<b>93,6</b>	<b>89,8</b>
Soliditet	<b>95%</b>	<b>94%</b>	<b>89%</b>	<b>89%</b>	<b>84%</b>

	2025	2024	2023	2022	2021
Medelantal anställda	41	48	58	58	56
Antal medlemmar	11 672	11 647	11 487	11 305	11 175

\*Se not 5 för medelantal anställda.

## Flerårsöversikt av ändamål %

	2025–23	2024–22	2023–21	2022–20	2021–19
Ändamålskostnader	72%	70%	70%	72%	80%
Administrationskostnader	19%	21%	20%	19%	19%

Flerårsöversikten är upprättad enligt Svensk Insamlingskontrolls definitioner, där minst 75% av insamlade medel under en treårsperiod delas ut till ändamålen. För den senaste treårsperioden har 72% (70%) fördelats till ändamålen. Under 2025 uppgick ändamålskostnaderna till 75% (68%), vilket innebär en positiv utveckling i årets utfall. SRF arbetar fortsatt långsiktigt med att stärka finansieringen, utveckla uppföljningen och använda organisationens resurser så effektivt som möjligt i arbetet för synskadades rättigheter, delaktighet och självständighet.

## **Finansiella instrument**

Samarbetet med kapitalförvaltare Söderberg & Partners har fortsatt under året. Förvaltningen sker diskretionärt i enlighet med SRF:s kapitalförvaltningspolicy och omfattar både aktiva och passiva fonder med god riskspridning mellan aktier och räntebärande värdepapper.

SRF har som policy att omedelbart sälja aktier och fastigheter som erhållits genom gåva/arv och därmed inte bedriva egen placeringsverksamhet.

Marknadsvärdet i SRF:s portfölj ökade med 3,0 %, vilket kan jämföras mot referensindex på 6,4 %. Vid årets slut uppgick marknadsvärdet till 104 091 tkr (94 977 tkr).

Under året överfördes vid ett tillfälle i december överskottslikviditet om 6 000 tkr till depåkontot.

Utdelningar från värdepapper uppgick till 3 755 tkr (2 993) och den realiserade värdeökningen, (dold reserv), vid årsskiftet uppgick till 3 239 tkr (4 696).

Kostnader för förvaltning samt rabatter vid fondköp har beaktats i det finansiella resultatet. För ytterligare information om marknadsvärden av de finansiella instrumenten, se not 14.

## **Medlemsstatistik**

Antalet medlemmar vid årsskiftet var 11 672 (11 647) varav synskadade medlemmar var 8 382 (8 376) vilket motsvarar 71,8 % av medlemmarna (71,9). 64,1 % av medlemmarna är kvinnor (63,96). Antalet synskadade medlemmar 31 år eller yngre blev 537 (537). Antalet juridiska medlemmar var 0 (1).

## Hållbarhetsupplysningar

Vi utgår från varje människas unika och lika värde, vilket genomsyrar hela vår verksamhet. SRF har en policy och en åtgärdsplan för att förebygga, motverka och hantera trakasserier, sexuella trakasserier och kränkande särbehandling. Arbetet med att skapa trygga och inkluderande miljöer är en självklar del av vårt ansvar som organisation.

På rikskansliet finns en arbetsmiljökommitté som regelbundet genomför riskanalyser. Identifierade behov dokumenteras i en åtgärdslista med tydlig ansvarsfördelning och tidsplan för genomförande.

Eftersom vår arbetsplats består av både synskadade och seende medarbetare har vi tagit fram särskilda riktlinjer som tydliggör förhållningssätt kring kommunikation, tillgänglighet och ledsagning. Det bidrar till en arbetsmiljö där alla kan arbeta på lika villkor.

Vi vill också bedriva vår verksamhet så klimat- och resurseffektivt som möjligt. Som exempel bokar vi våra resor klimatsmart och vi använder miljömärkt papper, kuvert och trycksaker.

För att säkerställa förtroende och objektivitet har SRF en jävspolicy. Den är utformad för att förhindra att personer i ledande ställning, såsom ledamöter i förbundsstyrelsen eller särskilda arbetsgrupper, riskerar att hamna i situationer där personlig vinning kan förekomma eller misstänkas. Policyn omfattar även anställda och deltagare i organisationsrådet samt kongressen.

## Framtida utveckling

### Organisationsutveckling och intressepolitisk påverkan

SRF står även kommande år inför betydande utmaningar i arbetet för att synskadade ska kunna leva aktiva och självständiga liv på jämlika villkor. Mot den bakgrunden kommer organisationen att fortsätta utveckla såväl det intressepolitiska arbetet som det interna organisationsarbetet.

Utifrån det intressepolitiska programmet och den verksamhetsinriktning med rubriken, *"I synskadades tjänst när samhället förändras"*, som kongressen antagit kommer SRF under de kommande åren att prioritera arbetet för ett mer inkluderande samhälle där synskadades rättigheter respekteras. Särskilt fokus ligger på färdtjänst, ledsagning, digital inkludering, möjligheter till arbete och försörjning samt förbättrad habilitering och rehabilitering.

SRF kommer också att fortsätta arbetet med att utveckla organisationen så att den upplevs som relevant för fler synskadade och bättre kan ta tillvara medlemmarnas engagemang och erfarenheter. Arbetet med organisationsutveckling syftar till att stärka förutsättningarna för distrikt, lokalföreningar och riksförbund att tillsammans bedriva ett långsiktigt och hållbart arbete i hela landet. För att systematiskt stärka kunskap och metoder för påverkan och opinionsbildning kommer SRF att satsa på utbildning för anställda och förtroendevalda. Det är grunden till att få med fler medlemmar och sympatisörer i vårt påverkansarbete samt i vår opinionsbildning.

## **Kansliet**

Riksförbundet står inför en fortsatt utveckling och anpassning av kansliets arbete för att möta framtidens krav på effektivitet, digitalisering och medlemsnytta. Fokus ligger på att skapa en stabil och långsiktig verksamhet som på bästa sätt stödjer hela organisationen i genomförandet av det gemensamma uppdraget.

En viktig del i detta är att stärka kompetensen hos både medarbetare och förtroendevalda. För att kunna möta framtidens utmaningar behövs ett professionellt kansli med god förmåga till tvärfunktionellt och samordnat arbete. Kompetensutvecklingen sker bland annat genom utbildningsinsatser och genom införande av digitala arbetsätt och system som förenklar och förbättrar verksamheten.

Det arbete som under året har påbörjats med att effektivisera kansliets arbetsprocesser, digitalisera stödsystem och fokusera på smart resursanvändning kommer att fortsätta under 2026 och kommande år. Målet är att frigöra resurser till kärnverksamheten och medlemsnyttan samt att skapa bättre förutsättningar och allt detta görs för att på bästa sätt kunna stödja medlemmar, distrikt, lokalföreningar och branschföreningar. Genom att arbeta mer effektivt och hållbart skapas bättre förutsättningar för hela organisationens arbete framåt.

## **Stöd till forskning och utveckling**

Ögonfonden har som ändamål att främja och initiera vetenskaplig ögon- och synforskning i syfte att förebygga och behandla ögonsjukdomar samt att effektivt utnyttja kvarvarande synförmåga. Fonden främjar sitt ändamål i huvudsak genom utdelning av forskningsanslag och forskningsstipendier. SRF har under 2025 bidragit med 520 tkr (550) till Ögonfonden. Vi har också haft vår årliga träff med övriga organisationer i samarbetet med Synfrämjandet.

# Effektrapport 2025

## Vi vill uppnå

Vi arbetar för synskadades rätt till delaktighet och jämlikhet i alla delar av samhället, tillsammans med social gemenskap och stöd, så att varje individ kan leva ett självständigt och aktivt liv.

## Hur vi verkar

Organisationen präglas av öppenhet och demokrati, där alla medlemmar kan göra sin röst hörd och allas synpunkter är välkomna. All vår information ges ut i för synskadade läsbar form, så att alla kan ta del av den. Vi är en treplansorganisation med lokalföreningar, distrikt och riksförbund samt med nationella branschföreningar av synskadade som är anslutna till riksförbundet. Synskadefrågorna ser inga landsgränser, därför arbetar vi även globalt.

## Våra strategier för förändring

Vi verkar genom tre kompletterande strategier:

- Opinionsbildning
- Intressepolitiskt påverkansarbete
- Genom stöd till individen.

## Vår kapacitet och organisationer

SRF består av 11 672 medlemmar organiserade i 23 distrikt, 100 lokalföreningar, 11 branschföreningar, 2 nätverk och 3 intressegrupper. Tillsammans skapar vi kraft för förändring.

## Målstyrning, uppföljning och lärande

Våra mål beskrivs i verksamhetsinriktningen som beslutas av kongressen, vilket sedan bryts ned i årliga verksamhetsplaner. Förbundsstyrelsen får regelbunden rapportering från rikskansliet och kan omprioritera vid behov. Vi utvecklar kontinuerligt metoder för uppföljning, lärande och resultatförbättring.

## Vårt globala engagemang

Genom vårt globala arbete följer vi regelbundet upp insatser tillsammans med våra samarbetspartners. Uppföljningen sker både i fält och via rapportering till exempelvis MyRight och ForumCiv.

## Disposition av årets resultat

Resultatet av årets verksamhet och förbundets ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar jämte tilläggsupplysningar och noter.

Årets ekonomiska resultat uppgår till 10 001 tkr (10 662).

### Förslag till resultatdisposition

#### Till förfogande står:

Balanserat kapital	76 249
Årets resultat	10 001
	<b>86 250</b>

#### Styrelsen föreslår att:

För utnyttjande av ändamålsbestämda medel	-200
För avsättning till ändamålsbestämda medel	157
I ny räkning överförs	86 293
	<b>86 250</b>

## Resultaträkning

Verksamhetsintäkter	Not	År 2025	År 2024
Förbundsavgifter	1	731	730
Gåvor	2	47 294	49 374
Bidrag	3	45 017	47 654
Övriga intäkter		2 347	2 582
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>		<b>95 389</b>	<b>100 340</b>

Verksamhetskostnader	Not	År 2025	År 2024
Ändamålskostnader	4–7	-63 305	-65 370
Medlemskostnader	4–7	-1 920	- 1 534
Insamlingskostnader	4–7	-2 732	-4 323
Administrationskostnader	4–7	-21 601	-19 856
Kongressen	4–7	-133	-3 300
<b>Summa verksamhetskostnader</b>		<b>-89 691</b>	<b>-94 383</b>

	Not	År 2025	År 2024
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>5 698</b>	<b>5 957</b>

Resultat från finansiella investeringar	Not	År 2025	År 2024
Resultat från värdepapper och fordringar är anläggningstillgångar	8	4 362	4 709
Övriga ränteintäkter- och kostnader	9	5	14
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>4 367</b>	<b>4 723</b>

	Not	År 2025	År 2024
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		10 065	10 680
Skatt på årets resultat	10	<b>-64</b>	<b>-18</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>10 001</b>	<b>10 662</b>

## Balansräkning – Tillgångar

Anläggningstillgångar	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för medlems- och givarregister	11	0	1 463
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	12	88	138
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>	13,14	104 052	93 481
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>104 140</b>	<b>95 082</b>

Omsättningstillgångar	Not	2025-12-31	2024-12-31
Varulager		134	30
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		221	287
Övriga fordringar		1 285	2 688
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	2 512	1 508
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>4 018</b>	<b>4 483</b>
Kassa och bank	16	10 265	9 193
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>14 417</b>	<b>13 706</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>118 557</b>	<b>108 788</b>

## Balansräkning – Eget kapital och skulder

Eget kapital och skulder	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Eget kapital</b>			
Ändamålsbestämda medel			
Ändamålsbestämda av givaren		5 337	5 536
Ändamålsbestämda av förbundsstyrelsen		10 861	10 705
Verksamhetsbestämda av förbundsstyrelsen		9 620	9 620
<b>Summa ändamålsbestämda medel</b>		<b>25 818</b>	<b>25 861</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		76 292	65 587
Årets resultat		10 001	10 662
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>86 293</b>	<b>76 249</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>112 111</b>	<b>102 110</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		1 127	1 502
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	17	0	282
Övriga skulder		1 906	2 847
Skatteskulder	10	64	18
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	3 349	2 029
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>6 446</b>	<b>6 678</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>118 557</b>	<b>108 788</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>	<b>19</b>	<b>200</b>	<b>200</b>

## Förändring av eget kapital

	Ändamåls- best. medel	Balanserat resultat**	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans 2025-01-01</b>	<b>25 861</b>	<b>76 249</b>	<b>102 110</b>
Reserveringar enligt förbundsstyrelsen	157	-157	0
Utnyttjanden enligt gåvo- givaren	-200	200	0
Årets resultat	0	10 001	10 001
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>25 818</b>	<b>86 293</b>	<b>112 111</b>

\*\* Balanserat resultat är inklusive årets resultat.

Gåvor och arv inkomna under året där givaren angett att medlen ska användas för särskilda ändamål och när medlen helt eller delvis inte kunnat användas under räkenskapsåret har de ändamålsbestämda medlen ökat som ändamålsbestämt av givaren.

### Specifikation av ändamålsbestämda medel 2025-12-31

Ändamålsbestämda av givaren	Ingående	Förändring	Utgående balans
Alvar och Frida Bloms Fond	3 778	0	3 778
Bäverdals fond för vård och hjälp åt behövande blinda	1 113	-200	913
Eva Björks stipendium	74	0	74
Stina Jacobsson, barnverksamhet	454	0	454
Lilly Juul-Möller, hjälp åt synskadade bryta isoleringen	100	0	100
Gåvor Göte Linghede (Museet)	17	0	17
<b>Summa</b>	<b>5 536</b>	<b>-200</b>	<b>5 336</b>

Ändamålsbestämda av förbundsstyrelsen	Ingående	Förändring	Utgående balans
Arbetsmarknad	75	0	75
Gåvor biståndsverksamheten	89	0	89
Internationell konferens, EGDF	50	0	50
Internationellt utbyte	169	0	169
Utvidgad nordisk konferens, januari 2026	0	120	120
Organisationsutveckling distrikt och lokalföreningar	2 000	0	2 000
Internt ekonomiskt stöd till distrikt och lokalföreningar	1 500	0	1 500
Rehab distrikten	345	37	382
Ett relevant och starkt SRF	1 500	0	1 500
Medlemsrekrytering	1 500	0	1 500
Funktionärsutvecklingsprojekt	901	0	901
Internt ekonomiskt stöd nätverk	75	0	75
Tillgänglighetsanpassning hemsida	200	0	200
Utveckling Prismaregistret	500	0	500
Medl.reg.inbet. alternativ medlemsavgift	150	0	150
Gemensamt, utredning organisationen	500	0	500
Personalutveckling	1 150	0	1 150
<b>Summa</b>	<b>10 705</b>	<b>157</b>	<b>10 862</b>

Verksamhetsbestämda av förbundsstyrelsen	Ingående	Förändring	Utgående balans
Avsättning kongressen 2024 & 2027	6 500	0	6 500
Lönesystem och HR	1 000	0	1 000
Arkivarbete och historisk dokumentation	969	0	969
Flytt av museum / projektledare	1 150	0	1 150
<b>Summa</b>	<b>9 620</b>	<b>0</b>	<b>9 620</b>

	Ingående	Förändring	Utgående balans
<b>Summa totalt</b>	<b>25 861</b>	<b>-43</b>	<b>25 818</b>

## Kassaflödesanalys

	År 2025	År 2024
Den löpande verksamheten		
Verksamhetsresultat	5 698	5 957
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar	1 513	1 548
Förändringar av årets skattekostnad	0	0
Gåva fastighet, taxeringsvärde	-735	-1 108
Resultat vid försäljning av inventarier	0	0
<b>Summa</b>	<b>778</b>	<b>440</b>
Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar	3 409	2 701
Räntor, netto	5	14
Betald inkomstskatt	-18	0
<b>Summa</b>	<b>3 396</b>	<b>2 715</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av verksamhetskapital</b>	<b>9 872</b>	<b>9 112</b>
Förändringar i verksamhetskapital		
Förändringar av varulager	-105	5
Förändringar av kortfristiga fordringar	1 201	1 138
Förändringar av kortfristiga skulder	-278	-4 701
<b>Summa</b>	<b>818</b>	<b>-3 558</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>10 690</b>	<b>5 554</b>

## Investeringsverksamheten

	Not	År 2025	År 2024
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		0	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	129
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	0
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-49 075	-44 118
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		38 504	23 589
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-9 618</b>	<b>-20 400</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1 072</b>	<b>-14 846</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>9 193</b>	<b>24 039</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	19	<b>10 265</b>	<b>9 193</b>

# Tilläggsupplysningar

## Redovisnings- och värderingsprinciper

SRF:s redovisnings- och värderingsprinciper följer årsredovisningslagen (1995:1554), Bokföringsnämndens allmänna råd K3 (BFNAR 2012:1) samt Giva Sveriges styrande riktlinjer för årsredovisning enligt K3.

Övriga tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår om inte annat anges.

SRF uppfyller även de krav som ställs av Svensk Insamlingskontroll för organisationer med 90-konto.

## Förbundsavgifter

Förbundsavgifter avser de av kongressen fastställda avgifterna som SRF:s distrikt betalar till riksförbundet. Distriktsavgifterna redovisas vid inbetalning från medlemmen och intäktsredovisas över den tidsperiod som avses.

## Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken SRF tar emot en tillgång som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva.

Om tillgången erhålls därför att SRF uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och SRF har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållet bidrag.

Gåvor redovisas i huvudregel som intäkt när de erhålls. Gåvor som utgörs av annat än kontanta medel värderas till marknadsvärdet vid gåvotillfället. Erhållna gåvor redovisas netto, det vill säga efter avdrag för de direkta kostnader som kan uppkomma vid försäljning av en tillgång. Gåvor där givaren bestämt att medlen ska användas till särskilda ändamål särredovisas som ändamålsbestämda medel i eget kapital om de ej är förbrukade under året.

Bidrag som erhållits för att täcka direkta verksamhetskostnader återrapporeras till bidragsgivaren och redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

## Övriga intäkter

Övrig försäljning har varit informationsmaterial, annonser i medlemstidningen, kurs- och deltagaravgifter för aktiviteter som funktionärsutbildning, kursavgift för ESF-projektet "Rehabilitering till arbete" och SRF Go samt hyresintäkter. Övriga intäkter har även omfattats av royalties från Lyckopenningen som hanteras av återförsäljaren Hovjuvelerare Jos W Bohlin's Eftr. AB. SRF erhåller en fast ersättning samt rörlig royalty per såld Lyckopenning.

## Verksamhetskostnader

Verksamhetens ändamålskostnader redovisas i resultaträkningen utifrån funktion för att återspegla SRF:s verksamhet.

## Balansräkningen

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas inflyta.

## Immateriella anläggningstillgångar

Avskrivning av medlems- och givarregistret sker linjärt över den bedömda ekonomiska livslängden om fem år och under 2024 har inga utvecklingsutgifter aktiverats så registret blev fullt avskrivet under året.

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över den bedömda ekonomiska livslängden.

Datorer ses som förbrukningsinventarier och skrivs av samma år som inköpet enligt Skatteverkets anvisningar vad gäller gränsbelopp för aktiveringar, vilket innebär att investeringar understigande 50 % av gällande prisbasbelopp kostnadsförs direkt.

Övriga inventarier skrivs av under fem år.

## Finansiella anläggningstillgångar

Långfristiga värdepappersinnehav i aktier och andelar redovisas till anskaffningsvärdet. Om det verkliga värdet har minskat och denna värdenedgång bedöms vara varaktig sker en nedskrivning. Vid värderingen tillämpas portföljmetoden "kollektiv värdering".

Andelar i bostadsföreningen värderas till anskaffningsvärdet om inte det verkliga värdet har minskat och denna värdenedgång bedöms vara varaktigt, då sker en nedskrivning.

## Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar värderas enligt lägsta värdets princip vilket betyder till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

## Varulager

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-metoden (FIFU). Varulagret består av förtjänstnålar och förtjänstberlocker och har ett ekonomiskt värde om 134 tkr (30). Det symboliska värdet det representerar för våra medlemmar är gemenskap och långvarigt engagemang, det samhälle vi har byggt tillsammans. Varje förtjänstberlock och förtjänstnål är en påminnelse om den starka gemenskap och det långvariga engagemanget som kännetecknar vår organisation.

## Ändamålsbestämda medel

Ändamålsbestämda medel i eget kapital avser kapitalet som av givare eller donator bestämt ska användas till särskilda ändamål samt där gåvan ännu inte är förbrukad.

Kapitalet består även av medel som av förbundsstyrelsen beslutat ska användas till särskilda ändamål.

Förbundsstyrelsen har även verksamhetsbestämda ändamål som redovisas i eget kapital för särskilda ändamål.

När riksförbundet belastas med kostnader för ändamålet redovisas dessa i resultaträkningen. Utnyttjanden av medel redovisas därefter av för ändamålet avsatta medel som en omföring mellan posterna ändamålsbestämda medel och årets resultat i balansräkningen med motsvarande belopp.

## **Leasing**

Alla organisationens leasingavtal redovisas som operationella, det vill säga leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas linjärt över leasingperioden.

## **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod och utgår från verksamhetsresultat inom den löpande verksamheten.

# Noter

## Not 1 - Förbundsavgifter

Förbundsavgifter	År 2025	År 2024
Förbundsavgifter	727	727
Stödjande medlemmar	4	3
<b>Summa</b>	<b>731</b>	<b>730</b>

## Not 2 - Gåvor

Gåvor	År 2025	År 2024
Allmänheten	35 299	34 815
Testamenten och minneshyllningar	5 018	8 537
Lotterier	4 900	2 929
Företag	286	110
Stiftelser och fonder	1 791	2 983
<b>Summa</b>	<b>47 294</b>	<b>49 374</b>

## Not 3 – Bidrag

Privaträttsliga bidrag	År 2025	År 2024
Egeninsatser biståndsprojekt från distrikten	55	55
Stiftelser och fonder	26 084	24 567
<b>Summa privaträttsliga bidrag</b>	<b>26 139</b>	<b>24 622</b>

Offentliga bidrag	År 2025	År 2024
EU	275	19
Myndigheter (organisationsstöd, lönebidrag)	10 301	9 506
Statsbidrag uppdragsverksamheter	5 618	9 732
Sida (MyRight)	2 740	3 775
<b>Summa offentliga bidrag</b>	<b>18 934</b>	<b>23 032</b>

	År 2025	År 2024
<b>Summa bidrag</b>	<b>45 073</b>	<b>47 654</b>

## Not 4 - Operationell leasing

SRF leasar framför allt kontorslokaler. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 3 473 tkr (3 569 tkr).

Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:

Leasingavgifter, förfallotidpunkt	År 2025	År 2024
Inom 1 år från balansdagen	3 472	3 444
1–5 år från balansdagen	18 569	18 275
Senare än 5 år från balansdagen	-	-
<b>Summa</b>	<b>22 041</b>	<b>21 719</b>

Avtalsperioden för kontorslokaler som förföll 2025-12-31 har förlängts med ny period om 36 månader med hyresvärden Iris Förvaltning AB.

Leasingintäkterna består helt av hyresintäkter. Intäktsförda leasingintäkter uppgår till 307 tkr (306).

Framtida leasingintäkter förfaller enligt följande:

Leasingintäkter, förfallotidpunkt	År 2025	År 2024
Inom 1 år från balansdagen	313	306
1–5 år från balansdagen	1 677	1530
Senare än 5 år från balansdagen	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 990</b>	<b>1 836</b>

Hyreskontrakt tecknades med nya hyresgästerna Unga med Synnedsättning 2023-06-15 fram till och med 2025-12-31. Uppsägning av detta kontrakt är 9 månader före den avtalade hyrestidens utgång. I annat fall är kontraktet för varje gång förlängt med 36 månader.

## Not 5 - Medelantal anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen

### Medelantalet anställda

År 2025 Kvinnor	År 2025 Män	År 2024 Kvinnor	År 2024 Män
27	14	32	16

Av de anställda var 18 synskadade (19) och 23 seende (29).

Beräkningen av medelantal anställda har ändrat princip för år 2025 och jämförelseåret. Åren 2023-2021 har inte ändrats i 5 års sammandraget. Ändringen består i att medelantal helårsanställda utgår från arbetad tid mot tidigare beräkning av antalet anställda vid rikskansliet på balansdagen. I rikskansliet inräknas personal i Enskede och personal som arbetar på annan ort.

## Könsfördelning bland styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	År 2025 Kvinnor	År 2025 Män	År 2024 Kvinnor	År 2024 Män
Styrelsen	6	7	5	8
Ledande tjänstemän, exkl. ordförande	3	1	3	2

Löner och ersättningar	År 2025	År 2024
Förbundsstyrelsen och ordföranden	1 124	1 021
Kanslichef	617	733
Övriga anställda	22 205	23 155
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>23 946</b>	<b>24 909</b>
Sociala kostnader	9 044	9 846
(varav pensionskostnader)	(2 269)	(2 340)

Ersättningar till förbundsstyrelsen avser styrelsearvoden enligt kongressbeslut 2024 samt förlorad arbetsförtjänst och skattepliktiga reseersättningar i samband med sammanträden och övriga uppdrag samt lön och arvode för förbundsordföranden. Av pensionskostnaderna avser 166 tkr (205) organisationens förbundsstyrelse och kanslichef.

Förbundsordförande och kanslichef har inga individuella pensionsavtal, utan premier inbetalas enligt KTP-planen liksom för övriga anställda.

Nuvarande förbundsordföranden har ett avtal som ger mellan en och sex månadslöner i avgångsvederlag om uppdraget avslutas. Detta oaktat om uppdraget avslutas genom val eller på egen begäran. Antalet månader som avgångsvederlag betalas beror på uppdragets längd räknat i antal år. Samordning sker med annan inkomst.

Kanslichefens villkor följer gällande kollektivavtal liksom för övriga anställda.

Förbundsstyrelsens ledamöter uppbär också vissa arvoden från andra myndigheter, stiftelser, organisationer och företag, där de sitter i styrelser, nämnder, råd, arbetsgrupper och liknande nominerade eller utsedda till representanter för riksförbundet eller för Synskadades stiftelse. Det sammanlagda beloppet för samtliga styrelsemedlemmar har under 2025 varit 191 tkr (92 tkr). De organisationer man fått ersättning från är Synskadades stiftelse, Iris Förvaltning AB, Taltidningsnämnden, Myndigheten för tillgängliga medier, Trafikverket och MyRight.

I beloppet för övriga anställda ingår för 2025 utbetalda arvoden och förlorad arbetsförtjänst om totalt 858 tkr (1 095 tkr).

## Not 6 - Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar	År 2025	År 2024
Medlems- och givarregister	1 463	1 433
Inventarier	51	90
Bilar	0	25
<b>Summa</b>	<b>1 514</b>	<b>1 548</b>

## Not 7 - Upplysning om revisionsarvode och kostnadsersättning

Ersättningar till revisorer	År 2025	År 2024
Azets Revision & Rådgivning AB		
Revisionsuppdrag varav Grant Thornton	343 100	0 198
Revisionsverksamhet utöver revisions- uppdrag varav Grant Thornton	155 120	0 156
Konsultationer, skatterådgivning varav Grant Thornton	96 96	0 0
<b>Summa</b>	<b>594</b>	<b>354</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt förbundsstyrelsens förvaltning.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget är på särskilda verksamheter där bidragsgivaren, som myndigheter, kräver revision. Konsultationer är övriga uppdrag.

Azets blev valda under kongressen 2024 med uppgörelse med den avgående revisionsbyrå Grant Thornton att granska 2024 års bokslut och årsredovisning.

## Not 8 - Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	År 2025	År 2024
Utdelningar	3 755	2 993
Realisationsresultat vid försäljningar	953	2 008
Övriga finansiella intäkter	442	329
Förvaltningskostnader	-788	-621
<b>Summa</b>	<b>4 362</b>	<b>4 709</b>

## Not 9 - Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	År 2025	År 2024
Ränteintäkter	6	15
Räntekostnader	-1	-1
<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>14</b>

## Not 10 - Inkomstskatt

Lyckopenningen utgör näringsverksamhet med skattepliktigt resultat. Ackumulerat underskottsavdrag per 2024-12-31 för Lyckopenningen enligt senast fastställda inkomstdeklaration uppgår till 0 kr (240).

SRF erhåller royalties för Lyckopenningen som under året gjorde ett skattepliktigt överskott med 312 tkr (329) och inkomstskatten blev 64 tkr (18).

## Not 11 - Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 167	7 167
Inköp	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 167</b>	<b>7 167</b>
Ingående avskrivningar	-5 705	-4 271
Försäljning och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-1 463	-1 433
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7 167</b>	<b>-5 705</b>
<b>Utgående värde</b>	<b>0</b>	<b>1 463</b>

## Not 12 - Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	451	1 463
Inköp	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	-1 012
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>451</b>	<b>451</b>
Ingående avskrivningar	-313	-1 082
Försäljning och utrangeringar	0	884
Årets avskrivningar	-51	-115
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-364</b>	<b>-313</b>
<b>Utgående värde</b>	<b>87</b>	<b>138</b>

## Not 13 - Andelar i bostadsföreningar

Andelar i bostadsföreningar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 200	3 200
Inköp	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 200</b>	<b>3 200</b>

## Not 14 - Långfristiga värdepappersinnehav

Långfristiga värdepappersinnehav	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	90 281	67 744
Förvärv	49 075	44 118
Försäljning	-38 504	-21 581
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>100 852</b>	<b>90 281</b>

Specifikation av värdepapper	2025-12-31 Bokfört värde	2025-12-31 Marknadsvärde	2024-12-31 Bokfört värde	2024-12-31 Marknadsvärde
<b>Nordiska aktiefonder</b>				
Carnegie Sverigefond	7 998	9 902	7 679	8 685
Cliens Småbolag	7 934	8 350	7 621	8 539
Danske Inv Sicav Sverige	11 183	11 979	10 777	11 414
Lannebo Sverige	550	556	0	0
SEB Hållbar Sverige Index	12 583	13 511	10 955	12 060
<b>Totalt</b>	<b>40 248</b>	<b>44 300</b>	<b>37 032</b>	<b>40 698</b>
<b>Globala aktiefonder</b>				
BMC Global Select Fund	16 197	15 148	22 351	22 651
Robeco Global SDG	11 105	11 152	0	0
Schroder ISF Global Sust.	5 440	5 730	7 410	7 520
Storebrand Global All Countries	2 500	2 503	0	0
Storebrand Global Low V.	5 246	5 001	7 625	8 030
<b>Totalt</b>	<b>40 488</b>	<b>39 534</b>	<b>37 386</b>	<b>38 201</b>

Specifikation av värdepapper	2025-12-31 Bokfört värde	2025-12-31 Marknadsvärde	2024-12-31 Bokfört värde	2024-12-31 Marknadsvärde
<b>Räntebärande</b>				
<b>Stats- och bostadsobligationer</b>				
Handelsbanken Kortränt Crit	2 339	2 361	2 045	2 069
Nordea Institutionell Kortränta	0	0	2 050	2 076
Swedbank Robur Obligation	6 875	6 966	4 781	4 811
<b>Investment Grade</b>				
Lannebo Investment Grade	787	788	0	0
SEB Företagsobligationsfond	5 050	5 040	2 390	2 427
Storebrand FRN Företagsobligationsfond	2 576	2 582	2 371	2 424
<b>High yield</b>				
Federated Hermes Clmt Chg HY	2 489	2 520	0	0
Simplicity Global Corp Bond	0	0	1 598	1 639
Öhman FRN	0	0	628	632
<b>Totalt</b>	<b>20 116</b>	<b>20 257</b>	<b>15 863</b>	<b>16 078</b>
<b>Summa aktier och andelar</b>	<b>100 852</b>	<b>104 091</b>	<b>90 281</b>	<b>94 977</b>

## Not 15 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetald företagsförsäkring	0	190
Förutbetalda lokalhyror	290	341
Övriga förutbetalda kostnader	947	270
Upplupna intäkter från Arbetsförmedlingen	205	153
Upplupna intäkter ESF-projekt	509	69
Upplupen royalty för Lyckopenningen kv.4	97	94
Övriga upplupna intäkter	462	391
<b>Summa</b>	<b>2 512</b>	<b>1 508</b>

## Not 16 - Likvida medel

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

Delkomponenter	2025-12-31	2024-12-31
Banktillgodohavande	9 789	8 514
Likvida medel kapitalförvaltning	476	679
<b>Summa</b>	<b>10 265</b>	<b>9 193</b>

## Not 17 - Skuld, erhållna ej utnyttjade bidrag

Skuld, erhållna ej utnyttjade bidrag	2025-12-31	2024-12-31
Synskadades stiftelse	0	282
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>282</b>

## Not 18 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter	2025-12-31	2024-12-31
Upplupen semesterlöneskuld inkl. sociala avgifter och komptid	1 270	1 383
Upplupna lönekostnader och sociala avgifter	497	0
Övriga upplupna kostnader	972	294
Förutbetalda intäkter barnaktiviteter 2025	0	200
Förutbetald intäkt Hultmans stiftelse för projektet "Synliga Rättigheter"	500	0
Förutbetalt arv under utredning	0	38
Övriga förutbetalda intäkter	110	114
<b>Summa</b>	<b>3 349</b>	<b>2 029</b>

## Not 19 - Ansvarsförbindelse

Ansvarsförbindelse	2025	2024
Resegaranti (SRF Go)	200	200

## Not 20 - Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter räkenskapsårets utgång har marknadsvärdet på förbundets värdepappersportfölj präglats av stor volatilitet. Utvecklingen påverkas bland annat av ökad osäkerhet i omvärlden, inklusive konflikter, förändrade handelsförutsättningar och ökad osäkerhet på råvaru- och finansmarknaderna. Kansliet och förbundsstyrelsen följer utvecklingen löpande och bedömer vid behov vilka åtgärder som är lämpliga för att begränsa negativa effekter.

Socialstyrelsen beslutade den 25:e februari om ett ökat organisationsstöd till förbundet med 461 tkr. Det totala stödet för 2026 uppgår därmed till 8 369 tkr.

## Not 21 - Definition av nyckeltal

**Soliditet i %:** eget kapital / balansomslutning.

**Ändamålskostnader i %:** ändamålskostnader / totala intäkter.

**Administrationskostnader i %:** administrationskostnader inklusive insamlingskostnader / totala intäkter.

# Underskrifter

Årsredovisningen har beslutats 2026-04-27

Årsredovisningen är signerad den dag som framgår av elektronisk signatur

Niklas Mattsson, förbundsordförande

Gunilla Thomsson, 1:a vice ordförande

Tiina Nummi Södergren, 2:a vice ordförande

Linus Forsberg

Neven Milivojevic

Peter Tjernberg

Sam Motazedi

Christoffer Telin

Anita Svenningsson

Karl-Otto Rosenqvist

Sara Ahlström

Kristina Adolfsson

Monica Fredriksson

Jenny Ögren, kanslichef

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Azets Revision & Rådgivning AB

Fredrik Sjölander, auktoriserad revisor

Följande handlingar har undertecknats den 12 maj 2026



SRFs Årsredovisning 2025.pdf  
(696734 byte)  
SHA-512: 8f5c52d4387dca8c7d15f6af5a5ece6d69f0a  
7f61db6f62eda8c2536c05768bc2c64bfa3d070a71dacc  
24686179c875b92ff4af54d13085ab31c7b971b7bab23

## Underskrifter

2026-05-05 13:45:40 (CET)



**Albert Karl-Otto Rosenqvist**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-09 09:27:22 (CET)



**Anita Svenningsson**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-05 21:23:55 (CET)



**Christoffer Telin**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-05 17:07:32 (CET)



**Gunilla Thomsson**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-05 12:13:43 (CET)



**Ingela Sara Therese Ahlström**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-05 13:38:16 (CET)



**Jenny Viktoria Ögren**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-05 11:28:14 (CET)



**Kristina Adolfsson**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-07 14:27:41 (CET)



**Linus Forsberg**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-06 21:19:37 (CET)

**Monica Elisabeth Fredriksson**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-05 16:01:26 (CET)

**Neven Milivojevic**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-05 10:58:03 (CET)

**Niklas Mattsson**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-05 10:51:02 (CET)

**Peter Tjernberg**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-05 11:20:18 (CET)

**Sam Motazedi**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-05 19:44:19 (CET)

**Tina Nummi Södergren**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-05-12 17:00:07 (CET)

**Fredrik Sjölander**

Undertecknat med e-legitimation (BankID)



Undertecknandet intygas av Assently

**SRF:s Årsredovisning 2025**

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster.

Du kan också göra det genom att besöka <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:

467e31a259e3e083cb950496395a590fa37c59a791bfec00a9134a2730991d4e99c8f5332673351c59c951b28d39e89a60b4d4aab35d5001df40eb2f1882a

749

**Om detta kvitto**

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently. Assently tillhandahålls av Assently AB, organisationsnummer 556828-8442, Sverige.